

pm³

på fem minuter

Vad är pm³?

pm³ är en styrmodell med sin grund i systemförvaltningen men som över tid utvecklats till en modell som används för styrning av verksamhetsutveckling i stort. pm³ ägs och vidareutvecklas av På AB. Utvecklingen sker utifrån praktisk konsulterfarenhet och forskning inom området. pm³ är den de facto standard som används framgångsrikt i både offentlig och privat sektor och av såväl stora som små organisationer.

Vikten av målstyrning

Det är en framgångsfaktor i alla organisationer att säkerställa att vi gör rätt saker. Det ökar konkurrenskraften och garanterar att vi använder våra resurser på bästa sätt. Nyckeln för att lyckas med detta är målstyrning som innebär att det finns en röd tråd mellan organisationens strategiska verksamhetsmål och det operativa görandet. I pm³ fokuseras målstyrning vilket säkerställer att vi gör rätt saker utifrån medvetna val. pm³ ökar också möjligheten till transparens och förutsägbarhet.

Samverkan och samstyrning som grund för att lyckas

« Hur ska vi hantera det ökade förändringstrycket...och hur kommer vi i mål med digitaliseringsagendan? »

pm³ bygger på samverkan mellan verksamhetsparter och it-parter för att säkerställa att verksamhets- och it-utveckling hänger samman. I grunden utgår pm³ från verksamhetsperspektivet vilket möjliggör styrningen utifrån ett tvärfunktionellt perspektiv. På så vis kompletterar styrning enligt pm³ linjestyrningen. Linjeorganisationen är lämpad för löpande produktion men för att kunna hantera förändringstrycket behöver den kompletteras. Det effektivaste sättet att möta förväntan på utveckling och förbättring av verksamheten är genom mer virtuellt organiserat arbete och samverkan. pm³ är en modell som möjliggör styrning av både förvaltning och utveckling med hjälp av gemensam styrning och prioritering. Samverkan hanteras strukturerat på såväl strategisk, taktisk som operativ nivå samtidigt som tydlighet i ansvarsfördelning och kommunikationsvägar skapas.

Genom en organisering enligt pm³ skapas förutsättningar för att omhänderta såväl den digitala agendan som säkerställa ett strukturerat arbete kring t.ex. informationssäkerhet och GDPR.

pm³ i ett sammanhang

Att välja pm³ innebär att modellen måste tillämpas. pm³ kan tillämpas inom ett område eller på helheter. Oavsett måste pm³ integreras med andra styrmodeller och arbetsformer såsom t.ex. ledningssystem, linjestyrning, ekonomistyrning, portfölj- och projektstyrningsmodeller, ITIL och agila arbetsmetoder.

Tillsammans med organisationens övriga ramverk för styrning skapar pm³ förutsättningar för en effektiv styrning av verksamhetsutveckling som inkluderar såväl förvaltning och utveckling som verksamhets- och it-utveckling. pm³ skapar också förutsättning för effekthemtagning i en struktur som är stabil över tid.



på fem minuter

Vanliga utmaningar

- Avsaknad av helhetsbild vid prioritering och beslut
- Förväntade effekter uteblir – låg koppling mellan strategi och operativt görande
- Självgenererande förvaltning och utveckling
- Ineffektivt resursutnyttjande
- Hjälpkultur och personberoenden
- Många stöd för samma verksamhetsbehov
- Svårigheter att konsolidera
- Förtroende saknas mellan berörda parter



- Verksamhets- och it-lösningar med låg verksamhetsnytta
- Höga förvaltnings- och utvecklingskostnader
- Mycket irritation

Vilka möjligheter finns med pm³?



Ni gör rätt saker

Helhetssyn, transparens och tydlig prioritering leder till ökad verksamhetsnytta. Övergripande verksamhetsmål styr förvaltnings- och utvecklingsarbetet och fokus flyttas från tekniska lösningar till att skapa nytta i verksamheten. Förändringar i förutsättningar och omvärld hanteras löpande utan att tappa styrbarhet.



Rätt stöd till verksamheten

Verksamhets- och it-utveckling är sammankopplat. Styrning sker genom samverkan och ett fåtal ansvarsroller säkrar prioritering mellan olika verksamhetsbehov.



Effektivt resursutnyttjande

Ökad förmåga att planera och prioritera säkerställer att ni inte uppfinnar hjulet igen och att saker inte faller mellan stolarna. Genom rätt fokus kan ni minska dubbelarbete, spara pengar samt öka möjligheten till konsolidering och återanvändning.



Bättre arbetsmiljö

Med ordning och reda, gemensamma principer, strukturer och processer ökar förutsägbarheten och möjligheten att utföra ett bra arbete – med glädje!



Nyfiken på hur pm³ skulle kunna anpassas i just din organisation?

Välkommen att kontakta På AB: