

Kursplan för förvaltningsledning med pm³

Utbildningen omfattar sex dagar indelade i tre block om vardera två dagar; följande avsnitt ingår;

1. Att utarbeta och förnya en förvaltningsplan
2. Förvaltningsbudget och finansiering
3. **pm³** etablerarrollen samt förvaltningsledarrollen

Litteratur

- Kurspärm
- Mera Affärsmässig Förvaltningsstyrning
- **pm³** modellbeskrivning
- **pm³** införande
- **pm³** förvaltarens verktygslåda

En etablerare eller förvaltningsledare måste kunna omsätta sina kunskaper i praktisk handling för att kunna utföra sitt uppdrag. Därför innehåller varje avsnitt teoripass varvat med praktiska tillämpningsuppgifter. Examinationen utgörs inte av någon teoretisk examen utan av inlämningsuppgifter som skall genomföras enskilt och/eller i grupp. Mer detaljerat har utbildningen följande upplägg;

Avsnitt 1 – Att utarbeta och förnya en förvaltningsplan

Syfte

Att deltagarna får förståelse för förvaltningsstyrningsmodellen **pm³** och dess ingående komponenter. Vidare ger avsnitt 1 deltagarna kunskap om objektavgränsning enligt **pm³** och affärsmässiga förvaltningsorganisationer.

Innehåll

- Introduktion till utbildningen och **pm³**
- Att beskriva ett förvaltningsobjekt
- Att definiera förvaltningsverksamhetens huvudaktiviteter
- Att bemanna en förvaltningsorganisation
- Etableringsprocessen/införandemetoden och dess verktyg

Hemuppgift till tillfälle 2

Att skapa objektskiss, objektbeskrivning, definiera förvaltningsaktiviteter och beskriva förvaltningsorganisation på valt förvaltningsobjekt.

Avsnitt 2 – förvaltningsmål, -budget samt finansiering av förvaltningsuppdraget

Syfte

Att deltagarna kan förstå och tillämpa principerna för målstyrning, budgetering och olika finansieringsformer för en förvaltningsverksamhet.

- Redovisning av hemuppgift
- Att kartlägga problem och behov i en förvaltningsverksamhet
- Förvaltningsmål för vidmakthållande och vidareutveckling
- Beräkning av förvaltningsbudget

- Målstyrningsprocessen
- Finansieringsformer

Hemuppgift till tillfälle 3

- Komplettera förvaltningsplanen med mål och budget

Avsnitt 3 – pm³ etablerarrollen samt förvaltningsledarrollen

Syfte

Att utveckla pm³ etablerarrollen samt förvaltningsledarrollen genom att konkretisera förvaltningsverksamhetens bedrivande samt teorier om förändringsarbete, affärsmässighet och tekniker för detta.

- pm³ förvaltningsprocesser
- Förvaltningsåret
- Förändringsarbete vid införande av pm³
- Affärsmässighet i förvaltningsorganisationen
- Examination – presentation av förvaltningsplan för fiktiv styrgrupp