




## Workshop A: Finansiering av förvaltningsverksamhet

Arena 42 Sundsvall den 13 oktober 2009

### Bakgrund

Förvaltningsverksamhet berör fler olika linjeenheter och utmanar därför ofta de ordinarie finansieringsformer.

Leder ofta till problem i gränlandet mellan basorganisationens styrsystem och förvaltningsmodellens styrsystem.




Workshop Finansiering av förvaltningsverksamhet  
Kunskapsinitiativet

### Syfte

Inventera problem/behov som föreligger i samband finansiering av förvaltningsverksamhet.

Sammanställa problemområden gällande detta till underlag för frågeformulering till kommande C-uppsats.

C-uppsatsen med tillhörande fallstudie är planerad till våren 2010.



Workshop Finansiering av förvaltningsverksamhet  
Kunskapsinitiativet

## Vad är problemet?

### på-stående:

*Förvaltningsobjekt finns definierat,  
förvaltningsuppdraget är beskrivet med hjälp av  
målformuleringar som är kategoriserade i VM/VU.*

*Styrgupp har godkänt förvaltningsplanen och  
förvaltningsorganisationen är bemannad.*

*Förvaltningsorganisationen får trots detta inga  
resurser tilldelade.*




---

---

---

---

---

---

---

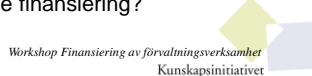
---

---

---

## Vad är problemet?

- Känner ni igen denna bild?
- Varför är det på det sättet?
- Vart ligger budgeten för förvaltning?
- Finns det skillnader inom er organisation?
- Hur fungerar det med finansiering av projekt?
- Vad är skillnaden om man jämför projekt & förvaltning gällande finansiering?




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Sammanställning av resultat från Workshop




---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

## Gruppens förutsättningar

- Några organisationer har breddinfört förvaltningsmodell
- Några har etablerat förvaltningsmodell inom vissa delar av organisationen
- Några är i förstudiefas för införande av ny förvaltningsmodell
- Olika finansieringsformer inom organisation och mellan organisationer. (Anslag, EU, drift, investeringsbudget osv.)
- Vissa arbetar enligt köp & sälj eller prismodeller

Workshop Finansiering av förvaltningsverksamhet  
Kunskapsinitiativet

## Problemområden

- Otydliga beslutsmandat och beslutsforum till följd av att de ordinarie styr-/finansieringsformer utmanas.
- Brister i tillämpningen av modeller för resursallokering/resursplanering mellan organisationens totala mängd uppdrag.
- Osäkerhet gällande kostnadsfördelningen för helheten och relation till specifika förvaltningsområden/objekt.
- Problematik i att införa en gemensam "enkel och tillräckligt rättvis" prismodell/kostnadsfördelningsmodell.

Workshop Finansiering av förvaltningsverksamhet  
Kunskapsinitiativet

## Problemområde

Otydliga beslutsmandat och beslutsforum till följd av att de ordinarie styr-/finansieringsformer utmanas.

- Inget ekonomiskt beslutsmandat i styrgrupper
- De olika styr-/finansieringsformerna "möts" inte utan går i parallella spår
- Osäkerhet i prioriteringar - ser ej konsekvenser av beslut som fattas
- Strategisk styrning och finansiering av strategiska satsningar

Workshop Finansiering av förvaltningsverksamhet  
Kunskapsinitiativet

## Problemområde

Brister i tillämpningen av modeller för resursallokering/resursplanering mellan organisationens totala mängd uppdrag.

- Efterfrågan av samma resurser samtidig
- "Något blir inte gjort" – blir inte ett aktivt beslut vad man har prioriterat bort.




---

---

---

---

---

---

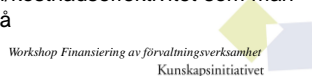
---

---

## Problemområde

Osäkerhet gällande kostnadsfördelningen för helheten och relation till specifika förvaltningsområden/objekt

- Otydlig konsekvensanalys vid beslut gällande införande av ny funktionalitet
- Risk för suboptimering
- Får inte den nytta/kostnadseffektivitet som man skulle kunna uppnå




---

---

---

---

---

---

---

---

## Problemområde

Problematik i att införa en gemensam "enkel och tillräckligt rättvis" prismodell/kostnadsfördelningsmodell.

- Svårt att samla alla kostnader till en helhet/ svårt att bryta ner kostnaderna
- Mycket administration
- Kan leda till dåligt underbyggda beslut




---

---

---

---

---

---

---

---

## Övrigt

Relationen projekt och överlämning till förvaltning  
– finansieringsproblematiken gällande "det nya"

Ansvar för avveckling är ottydligt

Varför fungerar styrningen när det gäller projekt  
men inte förvaltning?




---



---



---



---



---



---



---

## Nästa steg

Precisera identifierade problemområden gällande  
finansiering som underlag för frågeformulering  
till kommande C-uppsats.

C-uppsatsen med tillhörande fallstudie är planerad  
till våren 2010.




---



---



---



---



---



---



---